



COMPTES CONSOLIDES

AU 31 DECEMBRE 2017

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIFS (En K€)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Goodwill	91 791	81 154
Autres Immobilisations incorporelles	2 513	1 557
Immobilisations corporelles	5 955	5 471
Actifs financiers non courants	2 934	2 935
Participations dans les entreprises associées	3 508	900
Immeubles de placement	1 370	1 827
Impôts différés actifs	6 196	6 353
Autres actifs non courants	254	272
ACTIFS NON COURANTS	114 521	100 469
Créances clients	176 025	163 599
Autres créances courantes	33 024	29 788
Créances d'impôt courantes	14 570	11 794
Autres actifs financiers courants	1 766	2 762
Actifs de gestion de trésorerie	346	1 670
Trésorerie et équivalents de trésorerie	82 239	92 033
ACTIFS COURANTS	307 970	301 647
Actifs non courants destinés à être cédés	6 852	-
TOTAL DES ACTIFS	429 344	402 117

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES (En K€)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Capital social	1 263	1 262
Prime d'émission	1 934	1 845
Réserves consolidées	128 420	125 223
Titres d'autocontrôle	(3 139)	(11 839)
Réserves de conversion	(2 721)	42
Résultat de l'exercice	25 043	19 807
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE	150 800	136 341
Participations ne donnant pas le contrôle	11 209	9 778
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	162 009	146 119
Emprunts et dettes financières	30 908	31 765
Provisions	1 606	2 283
Provisions pour engagements de retraite	3 984	3 773
Impôts différés passifs	750	750
Autres passifs	8 110	4 712
PASSIFS NON COURANTS	45 358	43 283
Emprunts et dettes financières	4 187	2 473
Provisions	6 735	3 059
Dettes fournisseurs	40 287	64 646
Dettes fiscales et sociales	98 832	80 044
Dettes d'impôt exigible	3 785	3 573
Autres passifs	63 640	58 920
PASSIFS COURANTS	217 465	212 715
Passifs non courants destinés à être cédés	4 512	-
TOTAL DES PASSIFS	267 335	255 998
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	429 344	402 117

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En K€, sauf résultat par action	31 décembre 2017	31 décembre 2016 retraité*	31 décembre 2016 présenté
Activités poursuivies			
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	540 372	479 402	555 701
Autres produits	-	-	-
PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS	540 372	479 402	555 701
Achats marchandises	(8 865)	(15 009)	(15 009)
Autres achats et charges externes	(158 063)	(143 611)	(216 284)
Impôts taxes et versements assimilés	(4 125)	(3 613)	(3 613)
Salaires et traitements et charges sociales	(311 627)	(267 760)	(269 399)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(3 223)	(3 066)	(3 207)
Dépréciations sur créances courantes	(505)	(1 144)	(1 144)
Autres charges	(1)	128	0
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES	(486 410)	(434 075)	(508 656)
MARGE D'EXPLOITATION	53 962	45 327	47 044
Rémunérations fondées sur des actions	(1 957)	(1 422)	(1 422)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(537)	(274)	(274)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	51 468	43 632	45 349
Autres produits opérationnels	1 213	999	999
Autres charges opérationnelles	(8 779)	(8 366)	(8 366)
RESULTAT OPERATIONNEL	43 902	36 265	37 982
Produits financiers	585	771	775
Charges financières	(2 844)	(3 169)	(3 184)
RESULTAT FINANCIER	(2 259)	(2 398)	(2 409)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	70	135	132
RESULTAT AVANT IMPOTS	41 714	34 002	35 705
Charge d'impôt sur le résultat	(14 980)	(11 859)	(12 289)
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES	26 734	22 143	23 416
Activités abandonnées			
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	2 550	1 272	-
RESULTAT NET	29 284	23 416	23 416
Attribuable à :			
Actionnaires de la société mère	25 043	19 807	19 807
Participations ne donnant pas le contrôle	4 241	3 609	3 609
Résultat par action (en €)	3,15	2,54	2,54
Résultat dilué par action (en €)	3,15	2,54	2,54
Résultat par action - activités poursuivies (en €)	2,83	2,38	n/a
Résultat dilué par action - activités poursuivies (en €)	2,83	2,37	n/a

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En K€	31 décembre 2017	31 décembre 2016 retraité*	31 décembre 2016 présenté
Résultat net	29 284	23 416	23 416
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	180	(559)	(559)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	(43)	150	150
Eléments non recyclables en résultat	137	(409)	(409)
Ecart de conversion	(2 836)	496	496
Eléments recyclables en résultat	(2 836)	496	496
Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt	(2 699)	87	87
Résultat global de la période	26 585	23 503	23 503
Dont :			
Actionnaires de la société mère	22 590	19 824	19 824
Participations ne donnant pas le contrôle	3 994	3 679	3 679

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Résultat net	29 284	23 416
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(70)	(132)
Charge d'impôt	14 980	12 289
Amortissements et provisions	9 277	6 193
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	1 363	1 031
Résultats de cessions d'actifs	(3 219)	819
Charges et produits d'intérêts nets	1 688	1 373
Variation du besoin en fonds de roulement	(5 518)	9 219
Impôts versés	(13 591)	(7 217)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	34 193	46 991
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3 115)	(3 691)
Acquisition d'actifs financiers	(723)	(966)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	112	41
Dividendes reçus	14	85
Cession d'actifs financiers	2 059	1 930
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	(8 035)	892
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(26 441)	(6 958)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(36 130)	(8 668)
Produit de l'émission d'actions	90	1 701
Remboursements d'emprunts	(1 050)	(990)
Emission d'emprunts	121	617
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	3 497	(8 136)
Intérêts versés	(1 592)	(1 634)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(11 063)	(7 352)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	4 646	189
Dividendes versés	(6 302)	(4 531)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	5 638	1 295
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(6 015)	(18 841)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	(7 951)	19 483
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	91 013	71 039
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	(1 841)	-
Effet de la variation du taux de change	(1 633)	491
Trésorerie à la clôture	79 587	91 013
<u>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</u>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	82 240	92 033
Découverts bancaires	(2 652)	(1 020)
Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés	79 587	91 013

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En K€, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1er janvier 2017	8 327 907	1 262	1 845	(11 839)	145 030	42	136 341	9 778	146 119
Résultat global de la période									
Résultat net					25 043		25 043	4 241	29 284
Autres éléments du résultat global (1)					117	(2 569)	(2 452)	(247)	(2 699)
Résultat global de la période					25 159	(2 569)	22 590	3 994	26 585
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2016					(4 785)		(4 785)	(1 516)	(6 302)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					1 347		1 347		1 347
Opérations sur instruments de capitaux propres			-		-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				1 041	3 000		4 042		4 042
Augmentation de capital par levée d'options	4 500	1	89				90		90
Total des contributions et distributions	4 500	1	89	1 041	(438)	-	694	(1 516)	(823)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de					(9 678)		(9 678)	(1 393)	(11 072)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(0)		(0)	575	575
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(9 679)	-	(9 679)	(818)	(10 496)
Autres mouvements (2)				7 658	(6 611)	(194)	854	(229)	624
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	4 500	1	89	8 700	(16 727)	(194)	(8 131)	(2 563)	(10 695)
Solde au 31 Décembre 2017	8 332 407	1 263	1 934	(3 139)	153 463	(2 721)	150 800	11 209	162 009
(1) Détail dans l'état du Résultat global						(0)	(0)	(0)	0
(2) Correspond essentiellement au reclassement des opérations sur les actions propres des exercices antérieurs de réserves consolidées à la réserve pour actions propres									
Solde au 1er janvier 2016	8 196 149	1 243	164	(12 983)	134 198	557	123 178	7 990	131 169
Résultat global de la période									
Résultat net					19 807		19 807	3 609	23 416
Autres éléments du résultat global (1)					(400)	416	16	70	87
Résultat global de la période					19 407	416	19 824	3 679	23 503
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2015					(3 910)		(3 910)	(618)	(4 527)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					1 031		1 031		1 031
Opérations sur instruments de capitaux propres			-		-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				1 145	452		1 596		1 596
Augmentation de capital par levée d'options	131 758	20	1 681				1 701		1 701
Total des contributions et distributions	131 758	20	1 681	1 145	(2 427)	-	418	(618)	(199)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de					(6 061)		(6 061)	(1 238)	(7 300)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	369	369
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(6 061)	-	(6 061)	(869)	(6 931)
Autres mouvements (2)					(87)	(931)	(1 018)	(404)	(1 422)
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	131 758	20	1 681	1 145	(8 575)	(931)	(6 661)	(1 891)	(8 552)
Solde au 31 Décembre 2016	8 327 907	1 262	1 845	(11 839)	145 030	42	136 341	9 778	146 119

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Les autres mouvements correspondent essentiellement au recyclage des réserves de conversion des entités cédées